

Topchef tog springet efter tre årtier i Unifeeder: - Tillid er vores vigtigste valuta

Jesper Kristensen er tiltrådt som koncernchef for Synergy Marine Group med opgaven at løfte en af verdens største globale skibsforvaltere til det næste vækstniveau



Jesper Kristensen, adm. direktør siden 24. marts 2025 for et af verdens største skibsforvaltningsselskaber, Synergy Marine Group, medl 700 skibe under teknisk management for kunder som Norden, Oldendorff og MOL. Foto: Synergy Marine Group

Jesper Kristensen tiltrådte den 24. marts 2025 som koncernchef for Synergy Marine Group efter 34 år hos Unifeeder, heraf de seneste 17 år som topchef.



Af [Mette Marie Volander](#)
13. august 2025 02:00

Han har opbygget en stærk profil inden for shipping, outsourcing-industri og drift af globale, kundeorienterede operationer og har tidligere skaleret Unifeeder til en milliardforretning.

Alligevel var skiftet fra et dansk feeder- og shortsea-rederi til en af verdens største skibsoperatører en overraskelse for mange.

“ I bund og grund er denne nye verden og mekanikken, der styrer den, i virkeligheden ikke så forskellig fra det, jeg kender fra Unifeeder

Jesper Kristensen, adm. direktør i Synergy Marine Group

Men Jesper Kristensen selv ser mange ligheder mellem hans mangeårige karriere i Unifeeder og jobbet som topchef i Synergy Marine Group, siger han i et interview med Søfa [Privatlivets fred](#)

Unifeeder laver *linershipping* som underleverandør i en outsourcing-industri, hvor balancen mellem in- og outsourcing handler om, hvad rederiet selv vil tage sig af, og hvad det beder andre om at gøre.

- Så i bund og grund er denne nye verden og mekanikken, der styrer den, i virkeligheden ikke så forskellig fra det, jeg kender fra Unifeeder, siger Jesper Kristensen fra sit nye kontor i Synergys hovedkvarter i Singapores shippingdistrikt.

Strategi for mere vækst

Hos Synergy har Jesper Kristensen overtaget topledelsen efter virksomhedens stifter, medejer og CEO siden 2006, kaptajn Rajesh Unni.

Siden 2016 er virksomheden vokset voldsomt fra 35 skibe til 700 skibe under forvaltning plus 25.000 søfolk og 2.500 medarbejdere fordelt på 30 kontorer verden over.

Nu er det Jesper Kristensens opgave at løfte og skalere forretningen.

– Opgaven er at styrke Synergys operationelle robusthed, videreudvikle vores "people-first"-kultur og at skalere vores forretning. Vi vil gerne øge vores globale fodaftryk – særligt med flere nye kunder vest for Suez, siger han.

Synergys kundebase er i dag domineret af japanske og asiatiske rederier. Selvom virksomheden er diskret i forhold til konkrete kundeforhold, er kundebasen udtryk for en bred vifte af skibsredere og operatører fra mange forskellige geografier og inden for næsten alle skibstyper.

Pendulet svinger mod outsourcing

Men samarbejdet siden 2021 med teknisk forvaltning af Maersk Tankers' flåde er velkendt, ligesom teknisk forvaltning af skibe for japanske MOL Lines og rederiet Norden fremgår af Synergys LinkedIn.

“ Vi lever i en verden, hvor der hele tiden skal arbejdes med balancen mellem in- og outsourcing, men over tid svinger pendulet efter min vurdering helst i retning outsourcing ”

Jesper Kristensen, adm. direktør i Synergy Marine Group

Det er ikke nyt for Jesper Kristensen at arbejde med balancen mellem in- og outsourcing. Ifølge Synergys nye topchef svinger pendulet konstant mellem de to tilgange, men "over tid dog helt klart mest i retning af outsourcing".

– Vi lever i en verden, hvor der hele tiden skal arbejdes med balancen mellem in- og outsourcing, siger han og understreger, at det strategiske udfaldsrum netop handler om at kunne bevæge sig fleksibelt mellem mulighederne, siger han.

Derfor mener han heller ikke, at der er noget odiøst i Maersk Tankers' nylige beslutning om at hjemtage sit tekniske management.

– Vores opgave forbliver at hele tiden tilbyde vores kunder denne strategiske fleksibilitet og agilitet, siger Jesper Kristensen.

Jesper Kristensen tilføjer, at han forventer en stigende efterspørgsel på outsourcete løsninger i takt med branchens voksende fokus på effektivitet.

– Vi tror på, at behovet for de rigtige, outsourcete løsninger kun vil stige fremover, siger han.

Diskretionen var dog umulig at bevare, da Mærsk-containerskibet 'Dali' i marts 2024 påsejlede broen ved Baltimore, og seks vejarbejdere mistede livet, og skaderne var enorme i indsejlingen til en af USA's største bilhavne.

Dali-ulykkens spor

For det var Synergy Marine Group, som stod for teknisk forvaltning af 'Dali', som sejlede på kontrakt for Mærsk.

Selvom ulykken indtraf et år før Jesper Kristensen overtog direktørstolen, har katastrofen sat sig dybe og vedvarende spor i Synergy Marine Group, fortæller topchefen.

– Alle i shippingbranchen ved, at ulykker kan ske, desværre. Når de indtræffer, er det afgørende at tage ved lære af dem og bruge dem til at styrke sikkerheden og træningen af både søfolk og landorganisation endnu mere. Og det har vi gjort, siger Jesper Kristensen.

Tillid som kernevaluta

Som en af verdens største uafhængige skibsforvaltere med 700 skibe under forvaltning er kundernes tillid den vigtigste valuta.

– Skibsrederne skal være trygge ved at lægge driften af deres skibe og laster for mange millioner dollar i hænderne på os, siger Jesper Kristensen.

En yderligere faktor er, at skibsredere i dag ikke "kun" er skibsredere, der lader eksterne partnere sejle deres skibe fra A til B.

– Mange er også *tradere* af *assets* og bruger enorme kræfter på at købe og sælge skibe, som vi så får lov at passe på mellem handlerne – sådan lidt populært sagt, siger Jesper Kristensen.

Om Synergy Marine Group

- En af verdens største, uafhængige tekniske skibsforvaltningsselskaber
- Varetager teknisk forvaltning og bemanning af 700 skibe inden for de fleste skibssegmenter

- Stiftet i 2006 af kaptajn Rajesh Unni
- Ejet af stifteren sammen med udvalgte medarbejdere og Searchlight Capital Partners som mindretalsaktionærer
- Beskæftiger 25.000 søfolk og 2.500 medarbejdere på land
- Har hovedsæde i Singapore og driver en global organisation med 30 kontorer i 14 lande, bl.a. i Danmark.



Et af de ca. 700 skibe under Synergys tekniske management er Mirai, et avanceret dual-fuel LPG-skib bygget i 2023 på Jiangnan-værftet i Shanghai som led i rederiets eget nybygningsprogram. Skibet sejler under Marshall Islands-flag, ejes af japanske Kumiai Senpaku Co. Ltd. og er godkendt til transport af LPG, VCM og ammoniak. Synergy har stået for hele byggeprocessen – fra design og tekniske specifikationer til søprøver og dokumentation. Foto: Synergy Marine Group



Synergy vil ekspandere vest for Suez – og har 25.000 søfolk i ryggen

Skibsforvalteren Synergy Marine Group opruster med lokale kontorer, grøn teknologi og 25.000 søfolk for at udvide sin kundebase vest for Suez under ny, dansk topchef



'Nexus Victoria' (75.000 DWT), ejet af tankrederi etMOI Energia, er verdens største i sin klasse med både SOx-scrubber og CO2-opsamling. I maj 2025 stod Synergy Marine Group som skibets tekniske forvalter for det komplekse retrofit ved Seatrium-værftet i Singapore. Foto: Synergy Marine Group



Af Mette Marie Volander

🕒 26. august 2025 01:33

Selv om Jesper Kristensen som ny topchef for skibsforvalteren Synergy Marine Group har fået til opgave at ekspandere forretning og aktiviteterne vest for Suez, er virksomheden allerede lokalt til stede med 30 kontorer verden over.

Det er nødvendigt, når Synergy Marine Group – som Jesper Kristensen siger – skal være skibsredernes eller kundernes forlængede arm på de lokale markeder.

De lokale markeder er helt centrale for kundernes globale forretning i stort set alle shippingsegmenter – fra tank og containere til tørlast, LPG og kemikalier. Det stiller krav om tæt samspil mellem teknisk og kommerciel drift og forudsætter, at rederen har fuld tillid til operatøren.

Annonce



For mange rederier er det netop fleksibiliteten og den globale tilstedeværelse, der kan gøre outsourcing af skibsdrift og bemanning relevant.

– Når man outsourcer til sådan nogen som os, får man adgang til en global organisation med de her centrale kontaktpunkter ude i geografierne, siger Jesper Kristensen.



Jesper Kristensen forlod i august 2024 posten som adm. direktør i Unifeeder. Den 24. marts tiltrådte han i stillingen som koncernchef i skibsmanagementselskabet Synergy Marine Group i Singapore. Foto: DP World

Lokalkendskab på 30 markeder

Det stiller store krav til skibsforvalteren til kendskab til lokale myndighedskrav, håndtering af logistikudfordringer og kundernes individuelle krav til skibsdriften.

“ **Bemanning er hele kernen i vores forretning, og i stor udstrækning noget, vi selv sourcer og i vidt omfang selv uddanner og videreuddanner søfolkene til**

Jesper Kristensen, adm. direktør for Synergy Marine Group

At Synergy f.eks. har kontor i Australien skyldes ikke nødvendigvis, at virksomheden har australske skibsredere som kunder. Forklaringen er, at mange af de helt store afskibere og udskibningssteder for råvarehandel og mineselskaber opererer i Australien.

Annonce

An advertisement for 'Kystskipper Online' by Marstal Navigations Skole. The top part shows a laptop screen with the text 'Kystskipper Online' and 'læs mens du er på farten'. Below this, there are three bullet points: 'Læs i dit eget tempo, når det passer dig', 'Egen vejleder – følger dig gennem forløbet', and 'Du sparrer med din studiegruppe og underviser'. At the bottom right is the logo for 'MARSTAL NAVIGATIONS SKOLE' featuring an anchor.

– Med lokale teams tæt på råvarehandlerne i Australien sikrer vi, at kundernes skibe håndteres effektivt uanset, om deres laster skal sejles fra Vestaustralien eller fra havne i Europa, siger Jesper Kristensen.

25.000 søfolk

Med over 25.000 søfolk i sin pool og 2.500 ansatte på landjorden er Synergy Marine Group ikke kun en shippingvirksomhed.

– Bemanding er hele kernen i vores forretning, og i stor udstrækning noget, vi selv sourcer og i vidt omfang selv uddanner og videreuddanner søfolkene til. Det er på mange måder også en stor skole- og kursusvirksomhed, som vi reelt driver, siger Jesper Kristensen.

Også en stor del af Synergys 2.500 medarbejdere på land er beskæftiget med bemanding.

Om Synergy Marine Group

- En af verdens største, uafhængige skibsforvaltere
- Varetager teknisk forvaltning og bemanding af 700 skibe inden for de fleste skibssegmenter
- Stiftet i 2006 af kaptajn Rajesh Unni
- Ejet af stifteren sammen med udvalgte medarbejdere og Searchlight Capital Partners som mindretalsaktionærer
- Beskæftiger 25.000 søfolk og 2.500 medarbejdere på land
- Har hovedsæde i Singapore og driver en global organisation med 30 kontorer i 14 lande, bl.a. i Danmark.

Fokus på nye skibsbrændstoffer

Synergy investerer ifølge Jesper Kristensen massivt i at sikre, at deres 25.000 søfolk har de rette kompetencer. Det gælder ikke mindst i takt med, at nye skibsbrændstoffer og motorteknologier som dual-fuel metanol-, LNG- og ammoniakskibe vinder indpas.

– Vi er kun relevante, fordi vi har tilstrækkeligt med søfolk af de rigtige typer, som er opkvalificeret til præcis de skibe og de kvalifikationsniveauer, som vores kunder kræver. Gode søfolk er afgørende for vores forretning, siger Jesper Kristensen.

Udover at investere i kompetente søfolk og deres viden om bæredygtige brændstoffer fokuserer Synergy Marine Group også på digitalisering og grøn omstilling i bred forstand.

På forkant med AI

– Vi udvikler AI-drevne systemer til optimering af ruteplanlægning og brændstofforbrug for at reducere CO2-udledning. Samtidig implementerer vi digitale træningsplatforme, så vores søfolk kan opkvalificeres løbende – uanset hvor i verden de befinder sig, fortæller Jesper Kristensen.

Han tilføjer, at Synergys ESG-strategi indebærer et meget tæt samarbejde med både kunder og myndigheder:

– Vi har indført klare mål for at nedbringe vores samlede miljøaftryk – og dermed vores kunders - og arbejder aktivt med klimakompensation

og cirkulær økonomi i vores operationer. Det er afgørende for at leve op til fremtidens lovgivning og kundekrav.



Rederiet Nordens Capesize-bulkskib 'Nord Steel' (2023) er blandt de 700 skibe, som Synergy Marine Group har under teknisk management. På World Biofuel Day 10. august 2024 blev det store Norden-skib bunkret med 100 pct biobrændsel (B100) i Singapore forud for en rejse fra Hays Point i Australien til Rotterdam. Foto: Synergy Marine Group

Kopier link

in LinkedIn

Skriv en kommentar

Udvalgte artikler



Tre brødre ville forbedre skibes brændstofforbrug, men skabte et overset dansk sonar-eventyr



Danpilot-direktør fratræder



Opjusterer med millioner: Jysk havn bygger ovenpå rekordregnskab



'Strategisk sejr': Rederi vinder ny kontrakt over Østersøen



Så smadrede flasken! Spektakulært bilskib blev vist frem i Göteborg